



Отчет  
менеджмента 03

# Отчет менеджмента

## Обзор экономической среды

К основным макроэкономическим факторам, влияющим на финансовое положение Компании, относятся: динамика цен на нефть, темпы инфляции, колебания валютных курсов, в частности, обменного курса тенге к доллару США.

Динамика ключевых макроэкономических индикаторов

Наименование	2016	2017	2018	2019
Средняя цена Brent (DTD)	43,73	54,19	71,31	<b>64,21</b>
Уровень инфляции – Казахстан (%)	8,50%	7,10%	5,00%	<b>5,75%</b>
Средний обменный курс (тенге за 1 доллар США)	342,16	326	344,71	<b>382,75</b>

Средняя цена Brent в 2019 году снизилась на 10% к уровню 2018 года. Помимо фундаментальных экономических факторов (спроса и предложения), рынок нефти крайне чувствителен к геополитическим событиям. В настоящее время на рынок нефти могут повлиять несколько ключевых геополитических противостояний как в сторону повышения, так и в сторону снижения цен на нефть: торговая война между США и Китаем, Brexit, санкции против Ирана и Венесуэлы, президентские выборы в США в 2020 году, нестабильность на Ближнем Востоке (Сирия, Йемен), вооруженный конфликт между Индией и Пакистаном.

В мире открыто около 55 трлн баррелей нефтяного эквивалента углеводородных запасов. Существующие технологии позволяют разрабатывать около 4,9 трлн баррелей н.э. С развитием технологий к 2050 году технически извлекаемые запасы могут вырасти на 50% – это одна из причин, почему сегодня АО «Эмбаунайгаз» уделяет большое внимание развитию новых технологий и инновациям.

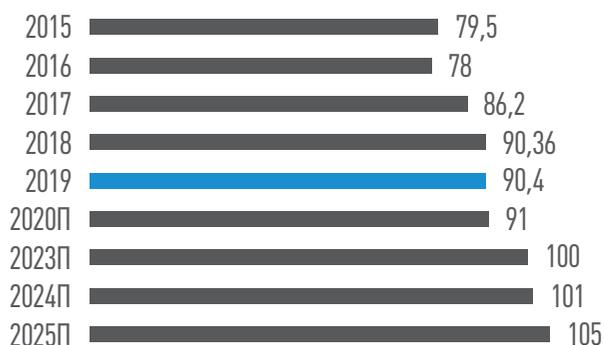
По предварительным данным Министерства энергетики РК, объем добычи нефти в Казахстане в 2019 году составил 90,4 млн тонн. Таким образом, были сохранены рекордные показатели 2018 года, когда добыча достигла 90,36 млн тонн. Сохранение высоких показателей добычи является значительным достижением с учетом проведения ремонтов на крупных проектах (Тенгиз, Карачаганак и Кашаган).

К 2025 году годовой объем добычи нефти в Казахстане ожидается на уровне 105 млн тонн, что будет обеспечено в первую очередь инвестиционными проектами по расширению и продлению добычи на крупнейших проектах.

Объем добычи газа в 2019 году, по предварительным данным, составил 56,3 млрд куб. метров, или 1,4% к 2018 году. Как сообщают в Министерстве энергетики РК, объем потребления газа внутри страны растет ежегодно на уровне 4–5%. В 2019 году внутренний объем потребления газа составил 15,8 млрд куб. метров (рост к 2018 году на 5%).

## Отчет менеджмента [продолжение]

### Операционные результаты | Добыча нефти

**Добыча нефти в Казахстане, млн тонн**


Источник: Министерство энергетики РК



## Операционные результаты

### Добыча нефти

В 2019 году объем добычи нефти на 4,69 тыс. тонн превысил плановые значения и на 4,36 тыс. тонн сложился выше уровня 2018 года, который также был значительным. В итоге в

2019 году было добыто 2 899,69 тыс. тонн. Среднесуточная добыча нефти при этом составила 7 932 тонн в сутки. План на 2020 год установлен на уровне 2 820 тыс. тонн.

**Добычи нефти по АО «Эмбамунайгаз», тыс. тонн**

НГДУ	2014 год	2015 год	2016 год	2017 год	2018 год	2019 год			2020 год	
	Факт	Факт	Факт	Факт	Факт	План	Факт	Откл.	План	
НГДУ «Жаикмунайгаз»	962,6	960,3	954,2	953,7	944,2	<b>922,0</b>	<b>923,3</b>	1,3	881,0	
НГДУ «Жылыоймунайгаз»	964,5	962,6	989,1	1 034,9	1 109,9	<b>1 118,6</b>	<b>1 120,4</b>	1,8	1 100,7	
НГДУ «Доссормунайгаз»	404,7	411,8	404,3	371,5	366,5	<b>365,3</b>	<b>365,8</b>	0,5	358,1	
НГДУ «Кайнармунайгаз»	490,9	488,4	484,4	479,9	474,8	<b>489,1</b>	<b>490,2</b>	1,1	480,2	
<b>АО «Эмбамунайгаз»</b>	<b>2 822,7</b>	<b>2 823,0</b>	<b>2 832,0</b>	<b>2 840,0</b>	<b>2 895,3</b>	<b>2 895,0</b>	<b>2 899,7</b>	<b>4,7</b>	<b>2 820,0</b>	

## Отчет менеджмента [продолжение]

### Операционные результаты | Добыча попутно-нефтяного газа

#### Добыча попутно-нефтяного газа

Добыча попутно-нефтяного газа осуществляется на 25 месторождениях АО «Эмбаунайгаз».

Добыча попутно-нефтяного газа, тыс. м<sup>3</sup>

Показатели	2017 год	2018 год	2019 год		2020 год	
	Факт	Факт	План	Факт	Откл.	План
НГДУ «Жаикмунайгаз»	24,858.2	30,035.0	<b>37,490.8</b>	<b>37,594.7</b>	103,9	28,984.4
НГДУ «Жылыоймунайгаз»	146,834.4	163,878.6	<b>194,379.5</b>	<b>194,465.0</b>	85,5	168,053.5
НГДУ «Доссормунайгаз»	19,709.4	19,116.9	<b>19,164.3</b>	<b>19,197.7</b>	33,4	18,584.5
НГДУ «Кайнармунайгаз»	8,353.7	8,197.8	<b>8,892.5</b>	<b>8,916.0</b>	23,5	9,042.1
<b>АО «Эмбаунайгаз»</b>	<b>199,755.6</b>	<b>221,228.4</b>	<b>259,927.1</b>	<b>260,173.4</b>	<b>246,3</b>	<b>224,664.5</b>

#### Геологоразведка

##### Сейсморазведочные работы

В рамках государственного геологического изучения недр проведены сейсморазведочные работы 2Д МОГТ на участке Эмба-5 Актюбинской области, завершена обработка и интерпретация полученных данных. Кроме того, завершены работы по долгосрочному договору «Построение геологической модели на основе ретроспективных сейсмических данных в районах недропользования АО «Эмбаунайгаз» с применением технологии Мультифокусинг».

Полевые сейсморазведочные работы 3Д МОГТ проведены на блоке Каратон-Саркамыс и на блоке Тайсойган. В настоящее время выполняется обработка и интерпретация полученных данных. Также завершены работы по переобработке и переинтерпретации данных 3Д МОГТ на месторождении Жанаталап.

##### Поисково-разведочное бурение

По контракту №327 в 2019 году закончено бурением 7 скважин, из них 4 оценочные скважины, 2 опережающие-добывающие скважины месторождения Уз Северный и 1 оценочная

скважина №101 месторождения Уз. По результатам бурения и испытаний получены фонтанные притоки нефти в 4 скважинах. По контракту №3577 ведется бурение скважины НСВ-11 на месторождении С. Нуржанов.

##### Научно-исследовательские работы

В 2019 году проведен оперативный подсчет запасов нефти и растворенного газа месторождения Карасор Западный. Осуществлен пересчет запасов нефти и газа месторождений Ботакан, Досмухамбетовское, Кенбай и С. Нуржанов.

Проект пробной эксплуатации месторождения Карасор Западный и Дополнение к Проекту разведочных работ на блоке Каратон-Саркамыс с проектами Предварительной оценки воздействия намечаемой деятельности на окружающую среду согласованы с Центральной комиссией по разведке и разработке полезных ископаемых РК.

01

Профиль Компании

02

Стратегия развития

03

Отчет менеджмента

04

Корпоративное управление

05

Отчет о деятельности в области устойчивого развития

06

Приложение: Финансовая отчетность

## Отчет менеджмента [продолжение]

### Операционные результаты | Капитальные вложения

#### Капитальные вложения

Компания проводит активную инвестиционную политику, направленную на реализацию инвестиционного потенциала. Все инвестиции проводятся в соответствии со Стратегическими приоритетами, и направлены на преодоление ограничений Компании и достижение ее стратегических целей.

В 2019 году капитальные вложения АО «Эмбаунагаз» составили 40,2 млрд тенге. 36% CAPEX в минувшем году пришлось на эксплуатационное бурение, 28% на строительные работы, 21% на закупку основных средств и 10% на поисково-разведочное бурение.

#### Капитальные вложения, млн тенге

Статьи инвестиций	2015	2016	2017	2018	2019
Строительные работы	10,685	30,989	12,618	13,920	<b>12,132</b>
Закуп ОС и НМА	5,564	3,536	8,375	12,175	<b>8,982</b>
Эксплуатационное бурение	9,213	8,253	8,632	9,306	<b>14,331</b>
Поисково-разведочное бурение	2,163	4,620	8,118	8,158	<b>3,832</b>
Прочие	549	1,271	304	641	<b>885</b>
<b>Итого CAPEX</b>	<b>28,174</b>	<b>48,669</b>	<b>38,047</b>	<b>44,201</b>	<b>40,162</b>

#### Реализация

##### Реализация нефти

В соответствии с действующим законодательством Республики Казахстан АО «Эмбаунагаз» обязано в первоочередном порядке осуществлять транспортировку нефти в направлении АНПЗ и ПНХЗ в целях насыщения внутреннего рынка РК нефтью. Транспортировку нефти на экспорт можно производить после выполнения обязательств по поставкам нефти на внутренний рынок. Количество нефти для переработки и транспортировки на территории РК и за ее пределами в объемах, необходи-

мых для покрытия потребностей внутреннего рынка в горюче-смазочных материалах, определяет Министерство энергетики РК.

В 2019 году Компания поставила на внутренний рынок 503,3 тыс. тонн нефти, что составляет 17,51% от общего объема реализации за 2019 год. Поставка на внутренний рынок осуществляется путем прямой продажи с транспортировкой до НПЗ РК, где единственным покупателем нефти из ресурсов Компании является АО «НК «КазМунагаз».

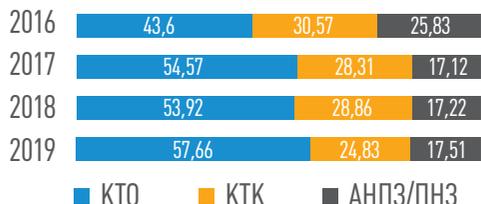
#### Объем реализации нефти по направлениям, тыс. тонн

Наименование направления	2015	2016	2017	2018	2019
КТО	1,571	1,226	1,526	1,546	<b>1,658</b>
КТК	766	860	792	811	<b>714</b>
АНПЗ/ПНХЗ	475	726	479	492	<b>503</b>
<b>ИТОГО:</b>	<b>2,813</b>	<b>2,811</b>	<b>2,797</b>	<b>2,849</b>	<b>2,875</b>

# Отчет менеджмента [продолжение]

## Операционные результаты | Реализация

**Структура реализации нефти по направлениям, %**



На экспорт Компания поставляет добываемую нефть по двум основным маршрутам: через трубопроводы Каспийского Трубопроводного Консорциума (КТК) и Узень – Атырау – Самара (УАС). Обозначенные трубопроводы ведут к морскому порту Новороссийск, Краснодарский край, РФ, при этом направление КТК транспортирует нефть до морского терминала КТК в поселке Южная Озереевка (г. Новороссийск, РФ), а направление трубопровода УАС ведет до перевалочного комплекса Шесхарис (г. Новороссийск, РФ). После завершения транспортировки нефти до терминалов нефть загружается на танкеры для отправки на мировые рынки. Реализация нефти на направление КТК за 2019 год составила 713,6 тыс. тонн (24,83% от общей реализации). Реализация нефти на направление УАС за 2019 год составила 1 654,6 тыс. тонн (57,66%).

Реализация на экспорт осуществляется на основании договора-поручения с АО НК «КазМунайГаз». АО «НК «КазМунайГаз» осуществляет реализацию нефти из ресурсов АО «Эмбамунайгаз», при этом Компания оплачивает АО «НК «КазМунайГаз» услуги вознаграждения за реализацию нефти, а также дополнительно оплачивает услуги экспедирования по направлению КТК. Единственным покупателем нефти из ресурсов АО «Эмбамунайгаз» на двух экспортных направлениях является компания KazMunayGas Trading AG.

Транспортировка нефти из ресурсов Компании на внутренний рынок и экспорт осуществляется только трубопроводным путем в рамках договора-поручения с АО «НК «КазМунайГаз». АО «НК «КазМунайГаз» от имени и по поручению АО «Эмбамунайгаз» заключило договоры транспортировки нефти с трубопроводными компаниями (АО «КазТрансОйл, ТОО «Мунай-Тас» ТОО «ККТ» КТК-Р и КТК-К).

### Реализация товарного газа и серы гранулированной

Товарный газ АО «Эмбамунайгаз» подготавливается на двух УПГ на м/р С. Балгимбаева, Восточный Макат, а также одной УКПГ Прорва. В соответствии с действующим казахстанским законодательством, предусматривающим преимущественное право государства на приобретение газа, реализация газа осуществляется национальному оператору (АО «КазТрансГаз») по цене не выше утвержденной Министерством энергетики Республики Казахстан (в 2019 году утвержденная цена составила 1 930,40 тенге без учета НДС за 1 000 м<sup>3</sup>).

**Объем реализации газа, КОЛ-ВО, ТЫС. М<sup>3</sup>**



В 2019 году Компания реализовала первые объемы гранулированной серы с УКПГ Прорва. Реализация осуществлялась путем самовывоза с УКПГ. Объем реализации в 2019 году составил 224,0 тонны.

01 Профиль Компании

02 Стратегия развития

03

Отчет менеджмента

04 Корпоративное управление

05 Отчет о деятельности в области устойчивого развития

06 Приложение: Финансовая отчетность

## Отчет менеджмента [продолжение]

### Автоматизация производства

### Автоматизация производства

АО «Эмбаунайгаз» осуществляет внедрение широкого перечня технологических инноваций для достижения стратегических целей Компании. Ведется разработка и поддержка передовых решений, обеспечивающих более высокую эффективность и прозрачность бизнеса благодаря повышению производительности труда сотрудников и снижению издержек.

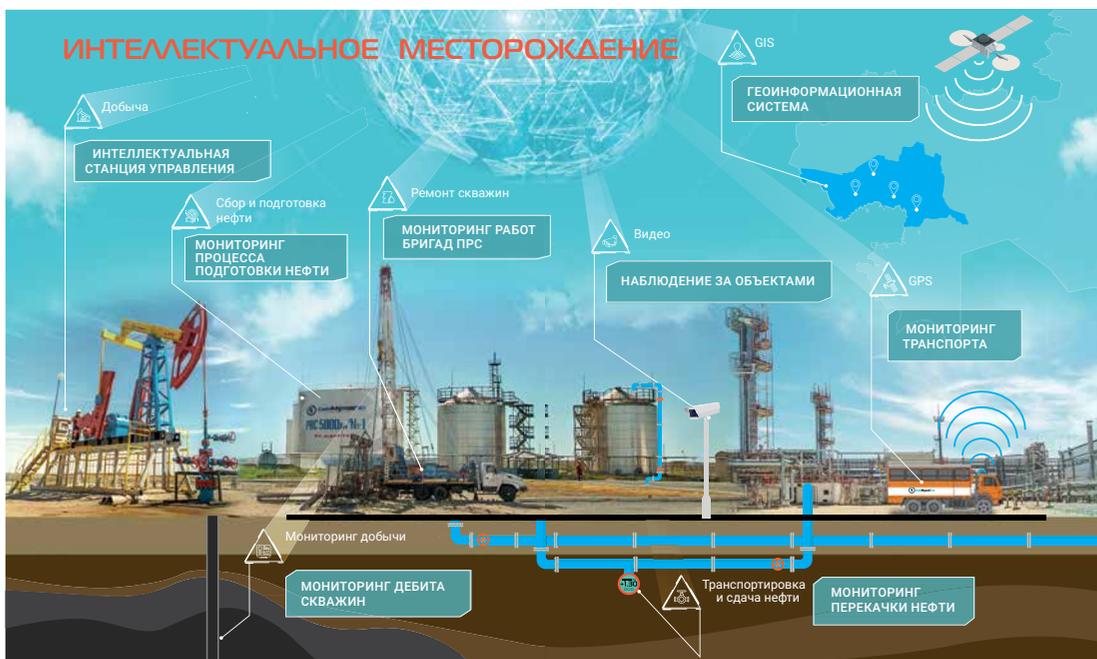
Осуществляемая автоматизация основных и вспомогательных процессов, а также развитие систем охраны и телекоммуникаций позволит повысить производительность труда и уровень безопасности на производстве.

#### Ключевые инициативы:

1. Поэтапная реализация пилотного проекта «Интеллектуальное месторождение» с тиражированием на месторождения АО «Эмбаунайгаз» значительно повысит качество оперативного управления производством за счет автоматизации обработки данных в

режиме реального времени, снизит вероятность возникновения аварийных ситуаций с технологическим оборудованием, облегчит условия труда эксплуатационного персонала, обеспечит сохранность технологического оборудования путем дистанционного контроля за доступом в технологические и щитовые помещения. **Сроки реализации: 2017–2023 годы. Затраты на внедрение – около 3,6 млрд тенге.**

2. Реализация проекта комплексной автоматизации технологических процессов позволит снизить энергопотребление, осуществлять дистанционный контроль, облегчит условия труда, обеспечит сохранность технологического оборудования, повысит уровень защиты, снизит риск возникновения аварийных ситуаций, обеспечит защиту данных и оперативность связи. **Срок реализации: 2017–2023 годы. Затраты на внедрение – около 8 млрд тенге.**



## Отчет менеджмента [продолжение]

### Автоматизация производства | Поддержка науки

#### Поддержка науки

АО «Эмбаунагаз» оказывает серьезную поддержку развитию отечественной науки, например в отношении научной деятельности АО «КБТУ» (Казахстанско-Британский технический университет). В ноябре 2018 года между АО «Эмбаунагаз» и АО «КБТУ» был подписан Меморандум о научно-техническом сотрудничестве. Руководство АО «Эмбаунагаз» ознакомилось с перспективными исследованиями ученых АО «КБТУ» и обозначило проблемные вопросы связанные с повышением эффективности добычи нефти.

В декабре 2018 года руководству Компании был представлен совместный проект АО «КБТУ» и Института полимерных материалов и технологий «Разработка и испытания новых высокоэффективных красителей полиамфолитного типа для проведения трассерных исследований межскважинного пространства пластов-коллекторов нефтяных месторождений АО «Эмбаунагаз». В итоге между АО «Эмбаунагаз» и АО «КБТУ» в январе 2019 года был заключен Договор «Разработка устойчивых соединений для проведения трассерных исследований с обучением ЦИР НГДУ».

Цель проекта – создание и испытание новых высокоэффективных красителей полиамфолитного типа; разработка на их основе технологии проведения исследований межскважинного пространства пластов-коллекторов нефтяных месторождений АО «Эмбаунагаз»; разработка программного комплекса для интерпретации результатов исследований и обучение технического персонала АО «Эмбаунагаз».

В ходе выполнения проекта был впервые получен оригинальный, отечественный полиамфолитный краситель, который устойчив к действию солей, сорбции горной породой, изменению кислотности и температуры

нефтяного пласта. Испытания полиамфолитного красителя на лабораторном стенде в Институте полимерных материалов и технологий и опытно-промышленные испытания (ОПИ) в АО «Эмбаунагаз» на двух нагнетательных и 17 добывающих скважинах месторождения Восточный Молдабек показали его высокую эффективность. Для интерпретации результатов трассерных исследований, полученных при выполнении ОПИ, был успешно использован программный комплекс, разработанный программистами АО «КБТУ».

Проведено обучение 12 специалистов АО «Эмбаунагаз» работе с программным комплексом, позволяющим определять фильтрационно-ёмкостные характеристики межскважинного пространства пластов коллекторов нефтяных месторождений. Подана заявка на изобретение «Способ получения полиамфолитного трассера».

Технико-экономическое сопоставление результатов ОПИ показало превосходство полиамфолитного красителя по эксплуатационным характеристикам над широко известным импортным трассером – флуоресцеином натрия.

01

Профиль Компании

02

Стратегия развития

03

Отчет менеджмента

04

Корпоративное управление

05

Отчет о деятельности в области устойчивого развития

06

Приложение: Финансовая отчетность

## Отчет менеджмента [продолжение]

### Закупочная деятельность

#### Закупочная деятельность

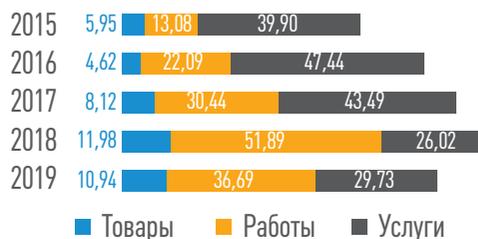
Компания ведет закупочную деятельность в соответствии с Правилами закупок товаров, работ и услуг Акционерным обществом «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына» и организациями, пятьдесят и более процентов голосующих акций (долей участия) которых прямо или косвенно принадлежат АО «Самрук-Қазына» на праве собственности или доверительного управления (далее – Правила). Правила определяют порядок осуществления заказчиками закупок товаров, работ или услуг за счет собственных денежных средств.

В соответствии с Правилами АО «Эмбаунаи-газ» предоставляет приоритет товаропроизводителям, состоящим в Реестре товаропроизводителей Холдинга (ТПХ). В процессе закупок применяются условные скидки для ТПХ до 5%. Кроме того, при заключении договоров с отечественными товаропроизводителями предусмотрена выплата аванса в размере 30%.

Компания работает над развитием местного содержания в структуре закупаемых товаров и услуг, с целью поддержки отечественных постав-

щиков. Проводятся встречи с отечественными товаропроизводителями, где Компания в частности представляет свою потребность товаров на следующий год, приводит перечень товаров, по которым необходимо освоить производство в Казахстане, рассказывает о требованиях к поставщикам и процедурах закупок и т. п. Работники АО «Эмбаунаигаз» участвуют в заводских и лабораторных испытаниях, что способствует участию в закупках добросовестных товаропроизводителей, поставляющих качественные товары.

Объем закупок, млрд тенге без НДС



Объем закупок в 2019 году, в млн тенге без НДС

Наименование	Сумма	% исп.	Доля МС
<b>Сумма плана закупок на 2019 год</b>	<b>81 390,08</b>	<b>100</b>	
в том числе			
Товары	12 129,86	14,9	
Работы	38 257,42	47,0	
Услуги	31 002,80	38,1	

## Отчет менеджмента [продолжение]

### Обзор финансовой деятельности

Наименование	Сумма	% исп.	Доля МС
<b>Сумма закупок по которым заключены договора</b>	<b>77 367,35</b>	<b>95,1</b>	
в том числе			
Товары	10 941,45	90,2	48,0
Работы	36 692,14	100,0	97,0
Услуги	29 733,76	100,0	98,0
<b>Экономия по итогам договоров</b>	<b>3 931,65</b>	<b>4,8</b>	
в том числе			
Товары	1 137,86	9,4	
Работы	1 532,74	4,0	
Услуги	1 261,05	4,1	

## Обзор финансовой деятельности

Данный раздел основан на аудированной финансовой отчетности Компании.

### Основные финансовые показатели, млн тенге

	2019	2018	Изменение
<b>Реализация нефти, тыс. тонн</b>	2 875	2 849	<b>0,9%</b>
<b>Выручка по договорам с покупателями</b>	450 945	432 250	<b>4,3%</b>
Себестоимость продаж	-150 631	-136 478	<b>10,4%</b>
<b>Валовая прибыль</b>	300 314	295 772	<b>1,5%</b>
Общие и административные расходы	14 413	-45 098	<b>-132,0%</b>
Расходы по реализации	-154 562	-155 497	<b>-0,6%</b>
Прочие операционные расходы	-26 189	-2 742	<b>855,0%</b>
<b>Операционная прибыль</b>	133 976	92 434	<b>44,9%</b>
Финансовый доход/(затраты) нетто	-2 018	-1 882	<b>7,2%</b>
Курсовая разница, нетто	-1 102	21 868	<b>-105%</b>
Прочие прибыли (прочие убытки), нетто	-889	535	<b>66,1%</b>

01

Профиль Компании

02

Стратегия развития

03

Отчет менеджмента

04

Корпоративное управление

05

Отчет о деятельности в области устойчивого развития

06

Приложение: Финансовая отчетность

## Отчет менеджмента [продолжение]

### Обзор финансовой деятельности | Реализация

	2019	2018	Изменение
<b>Прибыль до налогообложения</b>	131 746	112 955	<b>16,6%</b>
Расходы по подоходному налогу	-30 345	-29 566	<b>2,6%</b>
<b>Прибыль за год</b>	101 401	83 389	<b>21,6%</b>

Реализация нефти в 2019 году находилась в плановых значениях и на уровне высоких показателей 2018 года (рост составил 1%). Выручка при этом выросла на 4% к 2018 году и достигла 450,9 млрд тенге.

Себестоимость выросла к 2018 году на 10%. Вместе с тем значительно сократились прочие расходы, в первую очередь вследствие восстановления резерва по экологии на сумму 25,4 млрд тенге (34,5 млрд тенге было начислено в 2018 году). При этом в 2018 году был получен значительный доход от курсовой разницы на сумму 21,9 млрд тенге, в том время как по

итогах 2019 года сложился убыток от курсовой разницы на сумму 1,1 млрд тенге. Общие расходы помимо себестоимости в итоге сократились на 28% к 2018 году.

Вследствие этого выручка от операционной деятельности в 2019 году на 48% превысила показатель 2018 года и сложилась на 50% выше плановых значений, достигнув 137,8 млрд тенге. Чистая прибыль на 39,9 млрд тенге (или на 64,8%) превысила плановые значения, и на 22% превзошла высокий показатель 2018 года. По итогам 2019 года чистая прибыль достигла 101,4 млрд тенге.

## Реализация

### Объем реализации нефти по направлениям, млн тенге

Наименование направления	2015	2016	2017	2018	2019
КТО	118,432	126,832	187,983	262,216	<b>289,378</b>
КТК	60,767	92,944	101,250	143,444	<b>129,098</b>
АНПЗ/ПНХЗ	17,588	22,281	18,184	26,098	<b>31,953</b>
<b>ИТОГО:</b>	<b>196,788</b>	<b>242,058</b>	<b>307,418</b>	<b>431,758</b>	<b>450,429</b>

### Средние цены реализации, тенге/тонна

Наименование направления	2015	2016	2017	2018	2019
КТО	75,371	103,473	123,155	169,651	<b>174,577</b>
КТК	79,304	108,137	127,898	176,781	<b>180,907</b>
АНПЗ/ПНХЗ	37,000	30,688	37,966	53,009	<b>63,486</b>
<b>ИТОГО:</b>	<b>69,958</b>	<b>86,101</b>	<b>109,910</b>	<b>151,527</b>	<b>156,697</b>

## Отчет менеджмента [продолжение]

### Обзор финансовой деятельности | Себестоимость

Объем реализации нефти в натуральном выражении вырос на 1% в 2019 году к уровню 2018 года и составил 2 875 тыс. тонн. В денежном выражении рост составил 4% до 450,4 млрд тенге. В структуре по направлениям в 2019 году 93% реализации приходится на экспортные направления и 7% на внутренние.

Рост по экспортным направлениям в денежном выражении вырос на 3% до 418,5 млрд тенге. При этом рост в направлении КТО составил

10%, а по направлению КТК объем реализации снизился на 10%. По экспортным направлениям наблюдалась также относительная стабильность цен.

Объем реализации на внутренний рынок в денежном выражении вырос в 2019 году на 22% до 31,95 млрд тенге. Стоимость тонны нефти при этом в среднем выросла на 20%, а объем реализации в натуральном выражении увеличился на 2%.

### Себестоимость

#### Анализ себестоимости, млн тенге

Показатель	2018 год	2019 год	Изменение
Вознаграждения работникам	47 615,17	<b>46 216,56</b>	-3%
Налог на добычу полезных ископаемых	38 382,68	<b>42 252,43</b>	10%
Износ, истощение и амортизация	19 583,79	<b>26 166,37</b>	34%
Услуги по ремонту и обслуживанию	14 307,64	<b>17 090,61</b>	19%
Налоги, кроме подоходного налога	3 726,81	<b>5 373,89</b>	44%
Материалы и запасы	2 722,61	<b>3 437,79</b>	26%
Электроэнергия	2 992,29	<b>2 846,63</b>	-5%
Транспортные расходы	4 519,29	<b>1 379,06</b>	-69%
Изменение в резерве по экологическому обязательству	-109,12	<b>-25,18</b>	-77%
Уменьшение обязательств по выбытию активов, превышающее сумму капитализированного актива	-821,19		-100%
Прочее	5 898,53	<b>5 312,46</b>	-10%
	<b>138 818,50</b>	<b>150 050,60</b>	<b>8%</b>
Изменение остатков нефти	-2 340,65	<b>580,18</b>	-125%
<b>Итого себестоимость</b>	<b>136 477,85</b>	<b>150 630,78</b>	<b>10%</b>

Себестоимость реализации в 2019 году выросла на 10% к уровню 2018 года, или на 14,3 млрд тенге, и составила 150,6 млрд тенге. Рост был связан с увеличением на 6,7 млрд тенге расходов на износ и амортизацию, ростом расходов по налогу на добычу полезных ископаемых на 3,9 млрд тенге, расходов на услуги по ремонту и

обслуживанию на 2,8 млрд тенге и расходов на материалы на 1,6 млрд тенге.

31% в структуре себестоимости в 2019 году занимает вознаграждение работников, 28% – налог на добычу полезных ископаемых, 17% – износ и амортизация, и 11% – услуги по ремонту и обслуживанию.

01

Профиль Компании

02

Стратегия развития

03

Отчет менеджмента

04

Корпоративное управление

05

Отчет о деятельности в области устойчивого развития

06

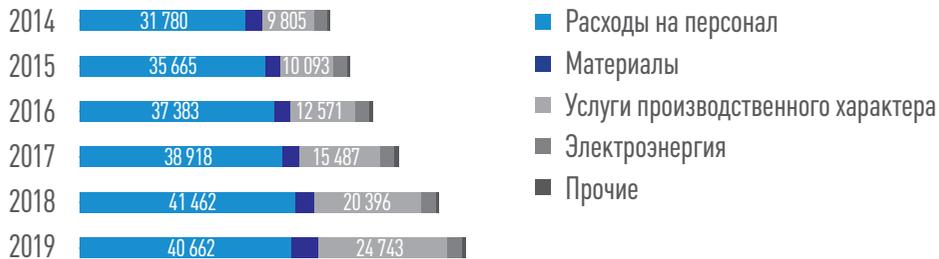
Приложение: Финансовая отчетность

## Отчет менеджмента [продолжение]

### Обзор финансовой деятельности | Лифтинг

#### Лифтинг

Лифтинг затраты, млн тенге



Удельный лифтинг (отношение операционных затрат к добыче) составил в 2019 году 25,6 тыс. тенге на тонну и вырос к 2018 году на 7%. Операционные расходы увеличились в 2019 году на 8%, или на 5,2 млрд тенге и составили по итогам года 74,3 млрд тенге. При этом значения сложились на 9% ниже плановых. Рост к 2018 году был связан с увеличением на 4,3 млрд тенге расходов на услуги производственного характера и на 1,7 млрд тенге расходов на материалы.

55% операционных расходов по итогам 2019 года составляет вознаграждение работников, 33% приходится на услуги производственного характера, 7% – на материалы, 4% – на электроэнергию.

Удельная себестоимость одной тонны нефти в 2019 году составила 51,9 тыс. тенге – на 9% выше показателя 2018 года.



**25608**  
тенге/тонна  
Удельные лифтинг  
(производств.) затраты,  
2019 г.

55% операционных расходов по итогам 2019 года составляет вознаграждение работников, 33% приходится на услуги производственного характера, 7% – на материалы, 4% – на электроэнергию.

# Отчет менеджмента [продолжение]

## Обзор финансовой деятельности | Прочие операционные расходы

### Прочие операционные расходы

#### Анализ прочих операционных расходов, млн тенге

Показатель	2019 год	2018 год	Изменение
Рентный налог	58,608	63,900	-8%
Экспортная таможенная пошлина	54,107	53,890	0%
Транспортные расходы	41,627	37,489	11%
Агентский гонорар по продаже	219	218	1%
<b>Итого расходы по реализации</b>	<b>154,562</b>	<b>155,497</b>	<b>-1%</b>
Вознаграждения работникам	5,226	4,900	7%
Износ, истощение и амортизация	1,080	2,150	-50%
Консультационные и аудиторские услуги	808	131	519%
Услуги по ремонту и обслуживанию	780	485	61%
Налоги, кроме подоходного налога	696	292	138%
Штрафы и пени	598	951	-37%
Транспортные расходы	493	445	11%
Начисление /(сторнирование) резерва по сомнительной дебиторской задолженности	9	33	-74%
Спонсорство	- 10	207	-105%
Прочее	1,327	997	33%
<b>Итого общие и административные расходы</b>	<b>11,007</b>	<b>10,593</b>	<b>4%</b>
Расходы на разведку	19,577	1,678	1067%
Резерв по экологии (восстановление/начисление)	-25,420	34,506	-174%
Обесценение геологоразведочных активов	3,418	1,064	221%
Прочие прибыли	-1,624	-1,233	32%
Прочие убытки	985	699	41%
<b>Итого прочие расходы</b>	<b>-3,064</b>	<b>36,713</b>	<b>-108%</b>
<b>Итого расходы</b>	<b>162,505</b>	<b>202,803</b>	<b>-20%</b>

Расходы по реализации в 2019 году сохранились примерно на уровне 2018 года, снизившись только на 1% до 154,6 млрд тенге. Сниже-

ние расходов на рентный налог на 5,3 млрд тенге, было в немалой степени компенсировано ростом транспортных расходов на 4,1 млрд

01

Профиль Компании

02

Стратегия развития

03

Отчет менеджмента

04

Корпоративное управление

05

Отчет о деятельности в области устойчивого развития

06

Приложение: Финансовая отчетность

## Отчет менеджмента [продолжение]

### Обзор финансовой деятельности | Налогообложение

тенге. По итогам 2019 года 38% расходов по реализации составляет рентный налог, 35% приходится на экспортную таможенную пошлину и 27% на транспортные расходы.

Общие и административные расходы выросли в 2019 году на 4% до 11 млрд тенге.

Прочие операционные расходы снизились в 2019 году более, чем на 100%, или 39,7 млрд

тенге. Это во многом связано с восстановлением резерва по экологии на 25,4 млрд тенге (вместо начисления на сумму 34,5 млрд тенге в 2018 году). При этом были значительно увеличены расходы на разведку – на 17,9 млрд тенге.

В итоге прочие операционные расходы, помимо себестоимости, снизились в 2019 году на 20% и составили 162,5 млрд тенге.

## Налогообложение

### Расходы по налогам, млн тенге

Показатель	2019 год	2018 год	Изменение
Рентный налог	58,608	63,900	-8%
Экспортная таможенная пошлина	54,107	53,890	0%
Налог на добычу полезных ископаемых	42,252	38,383	10%
Налог на имущество	1,989	1,785	11%
Налог за загрязнения окружающей среды	-655	1,969	-133%
Прочие налоги	741	1,057	-30%
Соцналог	3,058	3,091	-1%
<b>Итого налоги кроме КПН</b>	<b>160,101</b>	<b>164,074</b>	<b>-2%</b>

Показатель	2019 год	2018 год	Изменение
Прибыль до налогообложения	131,747	112,955	17%
Расход по подоходному налогу	30,345	29,566	3%
Эффективная ставка налога	23%	26%	-12%

Рост прибыли до налогообложения составил в 2019 году 17%, в результате чего показатель по итогам года сложился на уровне 131,7 млрд тенге. Наблюдался как рост доходов, так и снижение операционных расходов. Рост подоходного налога в 2019 году составил 3%, а эффективная ставка налога – 23%.

Объем начисленных налогов помимо КПН в 2019 году составил 160 млрд тенге, и практически не изменился к уровню 2018 года (снижение на 2%). 37% налогов помимо КПН приходится на рентный налог, 34% – на экспортную таможенную пошлину, 26% – налог на добычу полезных ископаемых.

# Отчет менеджмента [продолжение]

## Обзор финансовой деятельности | Капитал и ликвидность

### Капитал и ликвидность

#### Отчет о финансовом положении, млн тенге

Показатель	На 31 декабря		Изменение
	2019 года	2018 года	
<b>Активы</b>			
<b>Долгосрочные активы</b>			
Основные средства	204,239	187,656	9%
Активы по разведке и оценке	16,388	19,302	-15%
Нематериальные активы	2,348	1,384	70%
Прочие финансовые активы	38,554	38,005	1%
Актив по отсроченному налогу	16,866	10,380	62%
НДС к возмещению	11,033	-	-
Авансы, выплаченные за долгосрочные активы	2,895	2,154	34%
<b>Итого долгосрочные активы</b>	<b>292,323</b>	<b>258,882</b>	<b>13%</b>
<b>Текущие активы</b>			
Товарно-материальные запасы	9,375	10,944	-14%
Предоплата по подоходному налогу	1,646	3,968	-59%
Предоплата по налогам и НДС к возмещению	22,856	15,899	44%
Авансы выплаченные и расходы будущих периодов	2,384	3,507	-32%
Торговая и прочая дебиторская задолженность	42,414	30,839	38%
Денежные средства и их эквиваленты	39,189	111,446	-65%
<b>Итого текущих активов</b>	<b>117,864</b>	<b>176,604</b>	<b>-33%</b>
<b>Итого активы</b>	<b>410,187</b>	<b>435,486</b>	<b>-6%</b>
<b>КАПИТАЛ</b>			
Уставный капитал	162,400	162,400	0%
Нераспределённая прибыль	134,777	153,033	-12%
<b>Итого капитал</b>	<b>297,177</b>	<b>315,432</b>	<b>-6%</b>
<b>ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>			
<b>Долгосрочные обязательства</b>			
Исторические обязательства	6,128	5,807	6%
Резервы	31,702	24,151	31%
<b>Итого долгосрочные обязательства</b>	<b>37,830</b>	<b>29,958</b>	<b>26%</b>

01

Профиль Компании

02

Стратегия развития

03

Отчет менеджмента

04

Корпоративное управление

05

Отчет о деятельности в области устойчивого развития

06

Приложение: Финансовая отчетность

## Отчет менеджмента [продолжение]

### Обзор финансовой деятельности | Капитал и ликвидность

Показатель	На 31 декабря		Изменение
	2019 года	2018 года	
<b>Текущие обязательства</b>			
Исторические обязательства	<b>888</b>	1,574	-44%
Резервы	<b>13,788</b>	36,329	-62%
Налог на добычу полезных ископаемых и рентный налог к уплате	<b>26,053</b>	23,287	12%
Обязательства по подоходному налогу	<b>7,500</b>	-	-
Торговая и прочая кредиторская задолженность	<b>26,951</b>	28,906	-7%
<b>Итого текущие обязательства</b>	<b>75,180</b>	90,095	-17%
<b>Итого обязательства</b>	<b>113,010</b>	120,053	-6%
<b>Итого обязательства и капитал</b>	<b>410,187</b>	435,486	-6%

Активы Компании в 2019 году составили 410,2 млрд тенге и снизились к уровню 2018 года на 6%. В структуре баланса 71% приходится на внеоборотные активы. Сумма долгосрочных активов выросла в 2019 году на 13% до 292,3 млрд тенге. Рост был связан в первую очередь с увеличением суммы основных средств на 16,6 млрд тенге, или на 9%. Текущие активы в 2019 году сократились на 33%, или 58,7 млрд тенге и составили по итогам года 117,9 млрд тенге. Снижение обусловлено сокращением суммы денежных средств и их эквивалентов на 72,3 млрд тенге.

Капитал по итогам 2019 года составил 297,2 млрд тенге и снизился к 2018 году на 6%, или на 18,3 млрд тенге. Снижение связано с уменьшением суммы нераспределенной прибыли.

Обязательства снизились на 6% по итогам 2019 года до 113 млрд тенге, или на 7 млрд тенге. Текущие обязательства при этом сократились на 14,9 млрд тенге до 75,2 млрд тенге. А долгосрочные выросли на 7,9 млрд тенге и составили по итогам года 37,8 млрд тенге. В структуре обязательств 33% приходится на долгосрочные и 67% на краткосрочные обязательства.

По итогам 2019 года коэффициент текущей ликвидности составляет 1,6 при рекомендованном значении более 1. Свободные оборотные средства составили 42,7 млрд тенге. А доля собственного капитала в структуре баланса – 72%. Это говорит о прочном финансовом положении Компании и достаточном запасе ликвидности.

# Задачи на 2020 год



Выполнение плана добычи



Увеличение межремонтного периода



Увеличение ресурсной базы



Решение вопросов попутного газа



Развитие человеческих ресурсов



Снижение лифтинг-затрат (уменьшение себестоимости добычи)



Социальная стабильность



Работа без травм и происшествий, обеспечение сохранности жизни и здоровья наших работников



Выполнение финансово-экономических показателей



Автоматизация производства

01 Профиль Компании

02 Стратегия развития

03

Цели менеджмента

04 Корпоративное управление

05 Стратегическая деятельность в области устойчивого развития

06 Приложения Финансово-экономическая отчетность